

Enkele punten die Lucy heeft opgenomen in de SWOT-analyse

- 1 Als medewerker van een accountantskantoor is Lucy bedrijfseconomisch goed geschoold.
- 2 In het pand naast de sapbar is een groenteboer gevestigd. Met deze groenteboer kan ze gezamenlijk inkopen doen.
- 3 Sapbars kunnen snel minder populair worden.
- 4 Lucy heeft weinig ervaring in de omgang met klanten.

Informatiebron 2

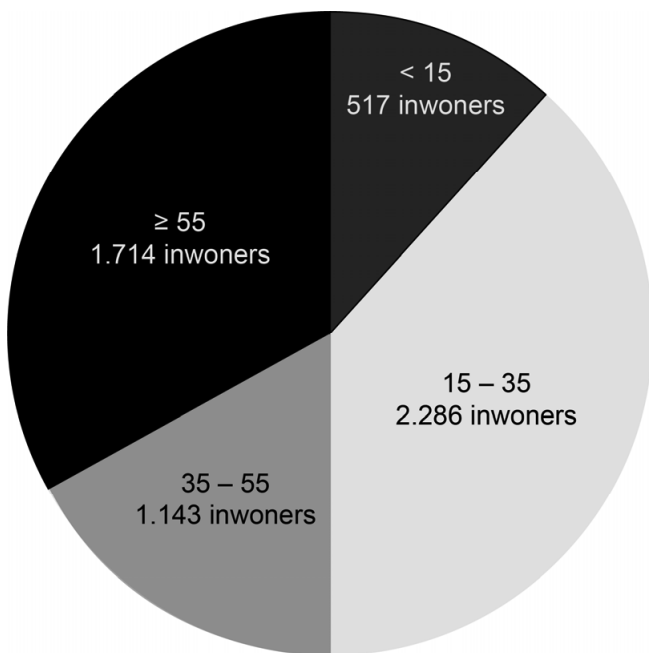
Marktonderzoek in 2020

Marktonderzoek levert het volgende beeld op van de bereidheid van bewoners van Bottendaal om een sapbar te bezoeken.

De bezoeken zijn gelijkmatig verspreid over de week.

leeftijdsklasse in jaren	ja-zeggers op de vraag: "Zult u komend jaar een sapbar bezoeken?" in procenten van de betreffende leeftijdsklasse	aantal verwachte bezoeken per week door de ja-zeggers op de vorige vraag
< 15	0%	niet van toepassing
15 - 35	15%	1,1
35 - 55	6%	0,6
≥ 55	1%	0,2

De bevolkingsopbouw van de wijk Bottendaal ziet er als volgt uit: onder de leeftijdsklasse staat het absolute aantal inwoners in die klasse.



Voorwaarden voor de start van Juicy Lucy

Voorwaarden van Lucy

- 1 Voor haar ingebrachte vermogen wil ze een beloning over 2021 van 4% van het eigen vermogen van Juicy Lucy per 1 januari 2021.
- 2 Voor haar werkzaamheden voor Juicy Lucy wil ze een beloning van € 50.000 in 2021.

Deze twee beloningen zal Lucy via privé-opnames uit Juicy Lucy onttrekken.

Voorwaarden van de Remo-bank

- 3 Juicy Lucy start met de rechtsvorm eenmanszaak.
- 4 De rentedekkingsfactor over 2021 is tenminste 7,0.
Rentedekkingsfactor: $\frac{\text{EBIT over een jaar}}{\text{interestkosten over dat jaar}}$
- 5 Het eigen vermogen van Juicy Lucy mag niet afnemen. Daarom moeten de privé-opnames van Lucy in 2021 kleiner zijn dan het saldo van EBIT en interestkosten.

Gegevens ten behoeve van de verwachte openingsbalans van Juicy Lucy per 1 januari 2021

Lucy gaat uit van de volgende gegevens.

- Op de geërfde snackbar rustte nog een oude hypothecaire lening. Met de ontvangsten van een nieuwe afgesloten hypothecaire lening bij de Remo-bank is de oude hypothecaire lening afgelost.
- Het verschil tussen de waarde van de geërfde snackbar en de restschuld van de oude hypothecaire lening is € 180.000. Lucy brengt dit verschil in als eigen vermogen. Daarnaast Lucy brengt Lucy op 1 januari 2021 haar eigen auto in de onderneming in als eigen vermogen.
- De Remo-bank verstrekt een hypothecaire lening van € 170.000 met het pand van de snackbar als zakelijke zekerheid.
- De ene helft van de voorraad is betaald, de andere helft wordt eind januari 2021 betaald.
- De kosten van de gemeentelijke vergunningen voor het terras zijn € 200 per maand. Op 1 januari 2021 is voor deze vergunning een half jaar vooruitbetaald.
- Juicy Lucy heeft een rekening-courantkrediet bij de Remo-bank met een kredietlimiet van € 20.000. Dit krediet wordt als sluitpost gebruikt bij het opstellen van de beginbalans.

De exploitatiebegroting van Juicy Lucy over 2021

Opbrengsten:

Marktonderzoek heeft uitgewezen dat gemiddeld per klant € 8 per bezoek wordt besteed.

Variabele kosten:

- De inkoopwaarde van de omzet is 25% van de omzet.
- Lucy geeft het personeel een jaarlijkse bonus van 3% van de totale omzet. Dit rekent Lucy tot de variabele loonkosten.

Constante kosten:

Personeelskosten

Juicy Lucy is 343 dagen (49 weken) per jaar geopend. Naast Lucy is er elke dag gemiddeld 4 uur een personeelslid aanwezig. Het basis-bruto-uurloon voor het personeelslid is € 12 exclusief 8% vakantiegeld. Bovenop het basis-bruto-uurloon inclusief vakantiegeld betaalt Lucy 30% werkgeversaandeel sociale lasten.

Interestkosten

- De hypothecaire lening bij de Remo-bank wordt in 15 jaar afgelost met 30 halfjaarlijkse annuïteiten van € 7.590,49, voor het eerst op 30 juni 2021. De interest is 2% per half jaar.
- De interestkosten voor het rekening-courantkrediet bij de Remo-bank zijn naar schatting € 800 per jaar.
- Er zijn geen overige interestkosten.

Afschrijvingskosten

- Op het pand wordt niet afgeschreven.
- De inventaris wordt in 8 jaar lineair afgeschreven tot een restwaarde van € 1.200.
- De afschrijvingskosten op de bestelauto zijn € 1.000 per jaar.

Overige constante kosten

Alle overige constante kosten, inclusief die van de in informatiebron 4 genoemde gemeentelijke vergunningen, zijn € 10.000 per jaar.