

Vraag	Antwoord	Scores
-------	----------	--------

Opgave 2

4 **maximumscore 1**
beneficiair aanvaarden

5 **maximumscore 2**

- punt 2 1
- Het is een externe factor én Juicy Lucy kan hieruit haar voordeel halen doordat de inkoopprijs van groenten lager kan worden en daardoor de verkoopprijs van de sappen 1

Opmerkingen

Het tweede scorepunt kan alleen behaald worden als het eerste scorepunt is behaald.

Om het tweede scorepunt te behalen, moeten beide argumenten genoemd worden.

6 **maximumscore 2**

$$\frac{2.286 \times 0,15 \times 1,1 + 1.143 \times 0,06 \times 0,6 + 1.714 \times 0,01 \times 0,2}{7} =$$

60 per dag, afgerond

Opmerking

Wanneer niet juist is afgerond, wordt 1 scorepunt in mindering gebracht.

7 **maximumscore 2**
Voorbeelden van juiste antwoorden zijn:

- Het is niet zeker of de ja-zeggERS ook werkelijk zullen gaan kopen.
- Het is niet zeker of de leeftijdsopbouw van de wijk gelijk zal blijven.
- De respondenten kunnen ook een sapbar in een andere wijk gaan of blijven bezoeken.

per juiste reden 1

Vraag	Antwoord	Scores
-------	----------	--------

8 maximumscore 4

debet	Beginbalans Juicy Lucy per 1 januari 2021 (bedragen in €)		credit
Pand	340.000	Eigen vermogen	184.000
Bestelauto	4.000	Hypothecaire lening	170.000
Inventaris	8.000	Crediteuren	3.000
Voorraad	6.000	Rekening- courantkrediet	2.800
Vooruitbetaalde bedragen	1.200		
Kas	<u>600</u>		<u> </u>
	359.800		359.800

- Vooruitbetaalde bedragen en 1.200 1
- 184.000 1
- 170.000 en 3.000 1
- 359.800 1

9 maximumscore 1

$$50.000 + 184.000 \times 0,04 = \text{€ } 57.360$$

10 maximumscore 2

- Minder risico voor de bank 1
- In geval van faillissement kan de bank bij een eenmanszaak aanspraak doen op het privévermogen van Lucy en bij een besloten vennootschap niet: alleen op het vermogen van de bv zelf 1

Vraag	Antwoord	Scores
-------	----------	--------

11 maximumscore 3

Verwachte constante kosten over 2021

		ruimte voor berekeningen
constante personeelskosten	23.115,46	$343 \times 4 \times 12 \times 1,08 \times 1,30$
interestkosten	7.516,19	$800 + (170.000 \times 0,02) + ((170.000 - (7.590,49 - 3.400)) \times 0,02)$
afschrijvingskosten	1.850	$\frac{8.000 - 1.200}{8} + 1.000$
overige constante kosten	10.000	

- 23.115,46 1
- 7.516,19 1
- 1.850 1

12 maximumscore 4

De verwachte EBIT van Juicy Lucy over 2021

			ruimte voor berekeningen
omzet	164.640,00		$343 \times 60 \times 8$
inkoopwaarde van de omzet	41.160,00		$164.640 \times 0,25$
variabele personeelskosten	4.939,20		$164.640 \times 0,03$
voor de EBITDA relevante constante kosten	<u>33.115,46</u>		23.115,46 (zie vraag 11) + 10.000
EBITDA		85.425,34	
afschrijvingskosten		<u>1.850,00</u>	(zie vraag 11)
EBIT		83.575,34	

- 164.640 en 41.160 en 4.939,20 1
- 33.115,46 1
- afschrijvingskosten en 1.850 1
- 83.575,34 1

Vraag	Antwoord	Scores
-------	----------	--------

13 maximumscore 4

rentedekkingsfactor over 2021	ruimte voor berekening
11,1	$\frac{83.575,34}{7.516,19}$

voorwaarde	onderwerp	voldaan ja/nee	ruimte voor uitleg / berekening
1, 2 en 5	beloning Lucy is mogelijk	ja	$(83.575,34 - 7.516,19) > 57.360$
3	rechtsvorm	ja	'Jucy stemt in'
4	rentedekking	ja	$11,1 > 7,0$
Conclusie: Juicy Lucy gaat van start (aan alle voorwaarden wordt voldaan).			

- voorwaarden 1, 2 en 5 1
- 11,1 1
- voorwaarden 3 en 4 1
- conclusie 1

Opmerking

De juiste uitleg of berekening bij elke voorwaarde is noodzakelijk voor toekenning van het scorepunt.

Opgave 3

14 maximumscore 2

Voorbeelden van juiste antwoorden zijn:

- Kans: tv en bioscoop zijn dure kanalen. De komst van goedkopere social media vergroot het aantal mogelijke klanten van TMB, want TMB kan ook filmpjes maken ten behoeve van het gebruik van social media.
- Bedreiging: de komst van digitale technologieën maakt het voor nieuwe aanbieders (bijvoorbeeld vloggers en influencers) mogelijk om tegen lage kosten tot de markt toe te treden.
of
- Bedreiging: bedrijven willen niet meer adverteren op tv, maar op social media.

- per juiste kans 1
- per juiste bedreiging 1