

## Opgave 1 Vrouwenvoetbal

---

Vrouwenvoetbal ontwikkelt zich snel en de verwachting is dat clubs hoge salarissen gaan betalen voor topspelsters. De nationale voetbalbond wil voorkomen dat clubs zich in de schulden steken om speelsters aan te trekken. Mede daarom eist de bond van de clubs een begrotingsregel: de kosten van een jaar mogen niet hoger zijn dan de opbrengsten, op straffe van puntenaftrek of zelfs degradatie naar een lagere klasse. De voorzitter van de bond stelt dat deze begrotingsregel invloed heeft op de marktwaarde van speelsters.

- 2p **1** Leg uit hoe de begrotingsregel invloed heeft op de marktwaarde van speelsters.

Voetbalclub VV (Vrouwen Vooruit) heeft een betaald team dat speelt in de hoogste divisie. De club heeft als doelstelling om dit jaar kampioen te worden en wil een ervaren speelster aantrekken. Tot op heden hebben speelsters een vast salaris (variant 1), maar bij het aantrekken van een nieuwe speelster overweegt directeur Verheijen ook een variabele variant:

- Variant 1: een vast salaris van € 30.000 per jaar.
- Variant 2: een vast salaris van € 12.000 per jaar + € 1.100 per gespeelde wedstrijd.

In de competitie worden 30 wedstrijden gespeeld. De speelsters worden vier dagdelen per week op de club verwacht voor trainingen. Zij worden daarnaast geacht zelfstandig te trainen om hun conditie op peil te houden om wedstrijden te kunnen spelen. De meeste speelsters hebben naast inkomsten uit het voetbal nog andere inkomsten.

Directeur Verheijen verwacht dat er bij het aanbieden van variant 1 eerder averechtse selectie kan optreden dan bij variant 2.

- 2p **2** Leg de verwachting van directeur Verheijen uit.
- 2p **3** Leg uit welke variant directeur Verheijen zal kiezen om moral hazard te verminderen.

Directeur Verheijen zegt: “De begroting in tabel 1 laat nu een kleine plus zien zonder de extra speelster. Als we geen verlies willen lijden en toch een extra speelster willen aantrekken, dan zullen de bezoekersaantallen omhoog moeten.”

**Tabel 1 Resultatenbegroting 2021 zonder extra speelster (in euro's)**

kosten		opbrengsten	
Vaste salarissen	480.000	Sponsorbijdragen*	466.000
Overige constante kosten*	216.000	Televisierechten*	80.000
Totale variabele kosten (proportioneel afhankelijk van aantal bezoekers)	18.000	Entreegelden: 18.000 bezoekers x €10*	180.000
Winst	12.000		
	726.000		726.000

\* Deze bedragen worden verondersteld niet te veranderen bij onderstaande vragen.

- 2p **4** Bereken met hoeveel procent het bezoekersaantal moet stijgen om break-even te bereiken, als de nieuwe speelster gecontracteerd wordt met beloningsvariant 1.

Directeur Verheijen ziet graag jeugdspeelsters doorgroeien van het jeugdteam naar het betaalde elftal. Hij wil extra investeren in de jeugdopleiding door middel van betere faciliteiten en een betere begeleiding. Hij voorziet wel een berovingsprobleem. Hij denkt dit probleem te kunnen beperken door de volgende maatregel: speelsters die voor hun 20ste levensjaar vertrekken bij de club moeten VV een vergoeding betalen.

- 2p **5** Leg uit hoe de maatregel van directeur Verheijen het berovingsprobleem deels kan beperken.